CHMP
Centre Humanitaire des Métiers de la Pharmacie

PROGRAMME DE FORMATION



SUPPLY CHAIN PHARMACEUTIQUE

Management de la chaîne d’approvisionnement

En route vers l’accès au dernier kilomètre
des médicaments essentiels.

Planifier.
Piloter.
Améliorer.

Comprendre l'utilisation des outils à jour utiles pour améliorer la performance de la Supply Chain. En route vers l'accès au dernier kilomètre des médicaments essentiels.

01 Définir et mesurer la performance de la Supply Chain.

02 Maîtriser la planification et l'exécution de la Supply Chain.

03 Diagnostiquer et améliorer la performance de la Supply Chain.

Du pilotage à la performance.

Boîte à outils de l'acheteur - forme les acheteurs en abordant divers aspects tels que l'analyse du portefeuille d'achats, la remise en question des besoins exprimés par les prescripteurs, la réduction du risque fournisseur, l'analyse du marché, l'élaboration d'une stratégie d'achat, l'analyse des prix et des coûts des fournisseurs, ainsi que les outils de négociation et de gestion de la performance des fournisseurs.

Pratique de la Supply Chain - améliore la performance de la Supply Chain en utilisant des outils de maîtrise et de pilotage des ressources nécessaires. Les participants apprennent à évaluer les niveaux cibles de performance et à diagnostiquer la Supply Chain.

Logistique Supply Chain - permet aux participants de concevoir et de mettre en œuvre une stratégie adaptée aux enjeux de la chaîne logistique. Elle aborde les dimensions sociétales, la gestion des flux et des stocks, les solutions logistiques et de transport, ainsi que les outils informatiques et les projets Supply Chain.

Amélioration participative des processus - explique comment impliquer les employés dans l'amélioration de leurs activités. Les participants apprennent à susciter une réflexion collective pour identifier les processus de travail, repérer les problèmes et les résoudre en collaboration avec les acteurs concernés. L'objectif est de redessiner de nouveaux processus pour mieux satisfaire les bénéficiaires et les acteurs impliqués.

Pratiques du Lean pour réduire les pertes - se concentrent sur l'application des principes du Lean pour améliorer la performance du système, augmenter la productivité et réduire les pertes. Elles enseignent des méthodes pour optimiser un entrepôt, améliorer la productivité et diminuer les stocks.

Méthodes et outils pour résoudre un problème - expliquent comment mettre en place une démarche de résolution de problèmes. Les participants apprennent différentes méthodes et différents outils pour analyser et résoudre efficacement les problèmes rencontrés dans leur environnement professionnel.

Maîtriser chaque maillon de la chaîne.

Maîtrise des achats

Module 1 - La boîte à outils de l'acheteur : (i) analyse de portefeuilles d'achats ; (ii) analyse et expression des besoins ; (iii) analyse des marchés fournisseurs ; (iv) sourcing et évaluation des fournisseurs ; (v) analyse des coûts ; (vi) stratégie d'achat ; (vii) la consultation ; (viii) négociation et contractualisation ; (ix) gestion de la relation fournisseurs et pilotage de la performance.

Module 2 - Supply Chain Management : (x) définir et mesurer la performance globale de la Supply Chain ; (xi) maîtriser la planification de la Supply Chain ; (xii) maîtriser l'exécution de la Supply Chain ; (xiii) diagnostiquer et améliorer la performance de la Supply Chain.

Maîtrise de la distribution

Module 3 - Logistic Supply Chain : organisation & pilotage : (i) maîtrise des interfaces et des interprocessus ; (ii) principes de pilotage des flux ; (iii) prévision de la demande.

Module 3 - Logistic Supply Chain : opérations logistiques : (iv) enjeux des opérations logistiques ; (v) transport ; (vi) entrepôts et plateformes logistiques ; (vii) planification et exécution opérationnelle.

Module 3 - Logistic Supply Chain : mise en œuvre des solutions : (viii) projets logistiques et Supply Chain ; (ix) systèmes et technologies de l'information.

Maîtrise de la productivité & amélioration

Module 4 - L'amélioration participative des processus : (x) conditions de mise en œuvre de la cartographie des processus ; (xi) démarche d'optimisation des processus ; (xii) quelques outils.

Module 5 - Pratiques du Lean pour réduire les pertes : (xiii) les principes et outils ; (xiv) réduire les pertes : un mode de management et des techniques d'amélioration.

Module 6 - Méthodes et outils pour résoudre les problèmes : (xv) les outils de première nécessité ; (xvi) les outils de deuxième nécessité ; (xvii) les outils de troisième nécessité.

Apprendre par les cas. Progresser par l’échange.



Méthode d'enseignement : méthode interrogative et de découverte.

Techniques d'apprentissage :

- étude de cas ;
- exercices individuels et en groupe ;
- activités de terrain : visite technique de sites ;
- les intervenants participant à la formation bénéficient d'une expérience dans le domaine du management des médicaments.

La pédagogie participative tiendra compte du vécu de chaque participant. Pour plus d'efficacité, la méthode pédagogique se veut concrète, participative et favorise les échanges. Les apports techniques s'enrichissent de discussions et d'analyses menées en commun à partir de mises en situation. La méthodologie d'intervention vise à la construction d'outils et de méthodes spécifiques, partagés par chaque professionnel et fondés sur les besoins identifiés au fur et à mesure de l'accompagnement.

Des outils et des méthodes ancrés dans la pratique.

CONTACT ET INSCRIPTION

Faisons progresser l’accès aux produits de santé.

Pôle Expertises et Formations Pharmaceutiques

Pour toute information ou inscription à cette formation

+33 (0)4 73 98 24 81
contact@chmp.org

13 rue des 4 Passeports
63100 Clermont-Ferrand

www.chmp.org